

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2014

de tous les clubs du comité de Paris  
- Toutes les activités -

**VENDREDI 7 FÉVRIER 2014 à 18 h 30**

**COMPTE-RENDU**

# Compte-rendu de l'assemblée générale 2014 du Comité de Paris FSGT

## Ordre du jour

- 18h 30 - Accueil et émargement.
- 19h - Ouverture de l'assemblée générale par le Président.
- Présentation du rapport d'activités 2012/2013.
  - Compte de résultats arrêtés au 31 août 2013.
  - Questions/réponses et vote.
  - Budget prévisionnel de la saison 2013/2014.
  - Questions/réponses et vote.
  - Intervention sur les projets fédéraux :  
« Le camp au Maroc » et « La journée de l'enfance »
  - Présentation des candidats au comité directeur.
- 20 h - Pause : Échanges entre participants et déroulement du vote à bulletin secret.
- 20 h 30 - Débat : « Un club FSGT, c'est quoi ? ».
- 21h 30 - Résultats des votes.
- Projection d'un diaporama du déroulement de l'AG.
- 22 h - Intervention fédérale.
- Clôture de l'assemblée générale ...
- ... suivie du traditionnel lunch dînatoire.

L'assemblée générale statutaire du Comité de Paris de la FSGT s'est déroulée le vendredi 7 février 2014 dans les locaux de la CGT à Montreuil (93).

La participation à cette réunion est d'environ 80 personnes. Le nombre de groupements sportifs affiliés au Comité à la date du 6 février 2014, est de 419. Le nombre de clubs présents ou représentés au jour de l'assemblée générale est de 52, soit 117 voix.

En référence à l'article 4 des statuts qui précise : « Pour délibérer valablement, l'assemblée générale doit comprendre au moins 10% des groupements affiliés à la FSGT, par l'intermédiaire du comité de Paris, présents ou représentés », la commission de contrôle des opérations électorales (Daniel AFCHAIN, Jean-Jacques LOUSTAU et Guy LALLEMENT) informe que le quorum est de 42.

Le quorum est donc atteint, l'assemblée générale 2014 peut donc valablement délibérer.



Il est 19h, Denis LAMY souhaite la bienvenue à tous les participants et les remercie de leur présence active. Il accueille bien volontiers les deux membres qui représentent la Direction Nationale Collégiale de la FSGT : Roger ARZUR et J-Pierre VOLTZENLOGEL.

Il félicite, également, Jean-Jacques LOUSTAU, le secrétaire général de la commission football du Comité depuis de très nombreuses années, pour l'obtention de sa médaille d'or de la Jeunesse et des Sports.

Il dresse ensuite le bilan de ses six ans de présidence :

## RAPPORT MORAL

« Aujourd'hui, il s'agit de mon dernier rapport moral en tant que président du Comité de Paris. En effet, lors de ma prise de fonction, j'avais affirmé que je ne ferai que deux mandats. En six ans, beaucoup de choses ont été réalisées, en continuité des années précédentes. Je voudrais souligner différents points positifs.



Tout d'abord, en tant que bénévole, je me suis impliqué dans la relation bénévoles/salariés, relation qui met en avant la reconnaissance des droits et devoirs de chacun pour le développement de la vie associative du comité. Lors des réunions du comité directeur et du bureau, j'ai favorisé la parole de chacun, ne laissant de côté aucun point de vue. Cette écoute des uns par les autres, et inversement, a permis de progresser et de prendre les décisions ensemble. Cette attention a rendu possible la prise en compte d'expériences nouvelles et si elle n'a pas abouti à la transversalité, tant souhaitée entre les commissions sportives, elle en a jetée les bases. En proposant depuis trois ans une journée de réflexion (nommée Ghislaine BOUJU), ouverte à tous les membres des commissions sportives, le comité directeur a souhaité prendre le temps d'échanger sur des questions essentielles comme celle de savoir à quoi sert aujourd'hui une assemblée générale de club, de commission, du Comité, etc.

La dynamique du Comité est remarquable avec l'embauche de nouveaux salariés pour les secteurs Jeunesse, Education Populaire et Enfance, et Seniors/santé, respectivement Thomas et Flavien. Tous deux participent à la formation des jeunes salariés organisée par la fédération. C'est un plus pour eux et aussi pour notre Comité, en permettant de tisser des liens entre le Comité et le niveau fédéral. Cette dynamique se démontre aussi dans la capacité du Comité à organiser de grands rassemblements comme Planète foot en juin 2013, ou la sortie à Fontainebleau (journée réalisée en partant du projet escalade pour arriver à une récréation omnisports, familiale et conviviale, de même que l'accueil des familles venant du Tour des Buttes-Chaumont).

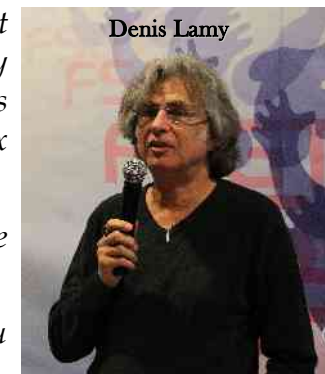
Cet enthousiasme a favorisé aussi des liens étroits avec les autres Comités de la région parisienne dans le cadre de la Ligue Île-de-France dont David est le co-président. Cette relation privilégiée a permis l'embauche d'un chargé de développement de l'escalade, embauche à laquelle contribuent financièrement les comités, la ligue et la fédération. Malgré tout, de nombreuses commissions sont en faiblesse (bénévoles en trop petit nombre, vieillissement de certains ...). Cette question sera à approfondir : quelle forme d'engagement ? que proposer pour attirer ces bénévoles ?

L'assemblée générale de ce jour est électorale. Nous allons élire les membres du comité directeur, à partir des nouveaux statuts et règlement intérieur adoptés à la suite des erreurs de l'assemblée il y a trois ans. Un grand merci aux copains du foot et du volley principalement, qui se sont impliqués dans cette rédaction et qui assurent aujourd'hui la commission électorale. Je veux voir dans ces faits, la capacité des membres du Comité à écouter tout le monde afin de tirer parti des erreurs ou des incompréhensions. Merci aux membres de la commission du contrôle des opérations électorales : Jean-Jacques, Daniel et Jean.

Avant de finir, je voudrais remercier Thierry et Yves pour leur efficacité continue au Comité et souhaiter de les voir poursuivre, d'une façon ou d'une autre, leur action au Comité.

Oui, j'ai été un président heureux. Travailler dans ces excellentes conditions a presque été une sinécure. Je souhaite que le nouveau comité directeur et le nouveau président gardent une utopie d'avance.

Merci à tous. »





## RAPPORT D'ACTIVITÉS

Une vidéo, réalisée par Frédéric VOLLEREAU et Michel FUCHS, est d'abord projetée rappelant les manifestations et événements importants de la saison 2012/2013.

Puis, Marie- Françoise CALISTI s'exprime : « Et voilà une saison de plus ! Il est bon de revoir tous ces moments, surtout quand nous sommes assurés d'en partager d'autres. Le bilan complet des activités de la saison 2012/2013 est déjà paru dans le dossier n°1 de préparation de cette assemblée générale. Suite à la projection du film, vous n'ignorez presque plus rien de la saison écoulée. Toutefois, avec Thomas TREUILLET et Flavien WREDRE, nous souhaitons souligner certains points de ce rapport d'activités. Nous avons choisi de tester les connaissances de l'assemblée à la manière du jeu télévisé « Questions pour un champion ». Chaque table devra découvrir quelles pratiques sportives, secteurs ou éléments propres à l'activité du comité seront présentés. La partie se jouera en 10 questions. »



Intervention faite à 3 voix :

### Les sports de ballon

Ils rassemblent plus de 66% des licenciés du Comité de Paris et ses effectifs sont tous en hausse sauf pour le basket et le foot à 11. Un événement

d'envergure nationale « Planète Foot FSGT » a regroupé la finale de la coupe Auguste Delaune, le National de Foot à 7 et le rassemblement de foot jeunes. Les compétitions se déroulent le plus souvent les soirs en semaine et pour le foot à 7 de manière auto-arbitré. Chaque année, un challenge de printemps et de Paris clôturent la saison.

### Les installations sportives

Elles sont chères et difficiles à obtenir à Paris. Il s'agit d'un enjeu majeur pour que vivent nos activités. Cette pénurie est souvent un frein au développement des clubs.

.../...

Elles ont récemment augmenté de 400% ! On peut toutefois réserver des installations sur Internet avec SIMPA.

### Les activités de plein air

Elles sont les racines mêmes de la FSGT depuis les années 30. Aujourd'hui, elles comptent 1866 adhérents. Elles se pratiquent hors les murs sous des formes diverses, ludiques et éducatives, individuellement ou collectivement. Elles sont valorisantes à travers la pratique ou la formation comme celles de la montagne, de l'alpinisme ou des terrains d'aventures. Cette saison, une escapade a été organisée en Utah ! Le Comité espère convaincre de nouveaux publics avec le lancement de la marche nordique. Les activités de plein air peuvent être de la danse, des jeux collectifs, ou des animations de masse lors des participations à certains événements comme par exemple les actions avec le Secours Populaire Français ou la journée récréative de Fontainebleau qui, pour sa seconde édition, a réuni quelques 120 personnes. Elles permettent de consolider les liens entre adhérents dans la convivialité et le partage.

### Le secteur Santé / Senior

La pratique sportive n'a pas d'âge. En plein développement avec des activités telles que la marche nordique, qui a débuté le 16 juin dernier lors de la journée omnisports de Fontainebleau.



Des tests d'évaluation de la condition physique ont été proposés cet été sur les Berges de Seine en partenariat avec la ville de Paris. La gym multi-activités ou l'aquagym sont des activités propices au développement de ce secteur. Depuis octobre 2012, un permanent a été embauché pour dynamiser ce secteur, notamment en formant les pratiquants souhaitant s'autogérer.

.../...

## Le secteur JEP & Enfance



Thomas Treuillet

C'est le futur de la FSGT, il associe des disciplines aussi hétéroclites que le foot en salle, le judo, la natation, le double Dutch ou le tennis de table. Il assure l'intérim sportif lors des vacances scolaires, petites ou grandes. Il est particulièrement attentif aux publics en difficulté, n'hésitant pas à s'approprier des lieux éloignés de l'orthodoxie sportive. Ce secteur est partenaire de grands événements tels que la

« Chasse aux œufs » ou la « Journée des Oubliés des Vacances » (SPF) rassemblant plusieurs milliers d'enfants. Il s'investit, également, dans la formation du « Brevet d'Aptitude aux Fonctions de l'Animation », depuis le mois d'octobre 2012. Un nouveau permanent du Comité y consacre toute son énergie.

## Les sports de raquettes

Ils représentent trois activités sportives au Comité de Paris. Le badminton qui compte 667 licenciés, nombre stable depuis quelques saisons. Le tennis lui totalise 210 licences avec une baisse de 10% en moyenne sur ces 4 dernières saisons. Quant au tennis de table, il enregistre 363 pongistes en loisir comme en compétition soit une hausse moyenne de 2% par saison. Le 27 février 2013 s'est déroulé le tournoi de Paris dans le 13<sup>ème</sup>.

## Les sports de combat

Ils véhiculent des valeurs de résistance et mêlent des disciplines venues de tous horizons, du Brésil au Japon qu'il s'agisse du judo ou de la capoeira. Le judo, fort de plus de 300 licenciés, bénéficie de clubs impliqués notamment l'ESC 15. Ce dernier organise des compétitions pour les plus jeunes et des stages spécifiques.



Flavien Wrede

.../...

Malgré l'épanouissement constaté chez les plus jeunes, le judo mériterait d'être davantage soutenu. Quant à la capoeira, sa pratique considérée comme un art martial se veut porteuse d'échanges, de respect et d'engagement citoyen auprès des jeunes des quartiers défavorisés.

## Les activités aquatiques

Pour la natation, les clubs sont peu nombreux à participer aux compétitions notamment pour le trophée « Lucien Jourdain » qui s'est déroulé le 23 février 2013. Des rassemblements de loisir et de découverte sont également proposés. La natation aujourd'hui compte 329 licenciés, un nombre en hausse depuis ces dernières saisons. La plongée sous-marine enregistre 83 adhérents, soit une diminution de 12% en moyenne sur ces 4 dernières saisons. On peut également citer l'aquagym, une nouvelle activité qui connaît un engouement auprès d'un nouveau public depuis peu.



## La vie du comité

Elle anime le réseau des associations fédérées en son sein. Active par le comité directeur, son bureau et les différentes commissions, elle déploie, avec le soutien des salariés-permanents, l'énergie indispensable pour organiser et gérer des pratiques sportives accessibles à tous. Son dynamisme se constate, notamment, avec la commission « football » qui a su restructurer la gestion des arbitres en impliquant des membres plus jeunes comme elle a réussi à entamer le passage d'une offre de loisirs vers la compétition du foot à 7 avec une prise en charge par les pratiquants - De même est vivace et efficace l'envie de la commission d'escalade (commune avec le comité du Val-de-Marne). Cette dernière s'est dotée de moyens pour son développement à l'image de celle du tennis de table qui elle s'est attelée à une refonte de son règlement interne.

.../...

Plus difficile est la commission, très autonome, du badminton ou celle du volley perturbée, en fin de saison dernière par le départ de Guillaume, mais qui depuis retrouve peu à peu un second souffle. Le Comité soutient la ligue Île de France et demeure une force de proposition notamment à la dernière AG fédérale à Brest. On note avec satisfaction la participation de licenciés du Comité aux Jeux mondiaux de Varna en Bulgarie comme l'organisation de « Planète foot » qui a rassemblé près de 600 licenciés jeunes et adultes venus de la France entière. La vie au quotidien du Comité est principalement axée pour trouver les ressources nécessaires à l'épanouissement des pratiques FSGT et pour construire le sport loisir dont nous rêvons.

A la fin de la cette séquence, Benoît CESAR interpelle l'assemblée sur l'absence d'activités « athlétisme » au Comité malgré l'engouement actuel de ce sport. Il lui est répondu qu'une telle initiative dépend surtout du dévouement d'un spécialiste pour créer cette activité.

## RAPPORT FINANCIER

Thierry UHRÉS, trésorier général, commente les différents documents et tableaux projetés sur écran et parus, préalablement, dans le dossier n° 2 de l'assemblée générale adressé à tous les clubs. L'objet de son intervention est davantage axé sur un bilan de mandature pour les 3 dernières saisons.



Thierry Uhrés

**Le Compte de résultats au 31 août 2013 :** Concernant les recettes, une nouvelle fois une progression du nombre de clubs et d'adhérents est constatée. Pour cette saison, 22 affiliations supplémentaires pour près de 400 adhérents ne plus. Côté subvention, une hausse de + 12000 € sur la saison 2011/2012. On note également une progression dans les rentrées financières des commissions sportives.

.../...

A propos des charges, une très bonne maîtrise des commissions sportives dans leurs dépenses est à relever. Un bien meilleur fonctionnement des projets de ces commissions peut expliquer ce constat. En effet, pour une enveloppe de 10000 € (soit 3,38 % des fonds propres), il a été utilisé 6300 € (soit 71 % de l'enveloppe globale).



Au total, une fois de plus, nous finissons ce nouvel exercice par un excédent de 10391,14 €, ce qui porte nos fonds propres à 306158,72 € au 31/08/2013.

**Le bilan au 31 août 2013 :** Le comité directeur sortant a souhaité tenir compte le plus possible des remarques, toujours très pertinentes et judicieuses, de la commission de contrôle financier. Cette dernière signalant, à chaque saison, que nous n'étions pas assez ambitieux.

Le trésorier a toujours voulu, aidé en cela par l'équipe dirigeante, rester dans la droite ligne de son prédécesseur et présenter des budgets où la prudence est de mise tout en répondant à des critères d'ambition. Signalons qu'un poste supplémentaire a été créé au Comité, celui en charge des seniors.

*Le compte de résultats et le bilan de la saison 2012/2013 est voté à l'unanimité.*

**Le budget prévisionnel 2013/2014 :** Il est souligné avec satisfaction, une progression constante de notre budget : 464660,72 € (2010/2011) - 478690,28 € (2011/2012) - 518053,90 € (2012/2013) - 569440,00 € (2013/2014).

Celui de la saison 2012/2013, pour les charges, permet de constater : l'augmentation du coût des installations sportives qui, cette année, a impacté directement notre gestion - l'augmentation des charges de personnel liée aux stages BAFA -

.../...



une provision de 5000 € pour l'organisation de l'AG fédérale d'avril prochain – une enveloppe de 15000 € (soit 5 % de nos fonds propres) pour les projets sportifs des commissions.

Enfin, une nouveauté : la création d'un ligne budgétaire pour la formation de bénévoles à hauteur de 2000 €. Cette prévision devrait évoluer très rapidement. C'est, dans tous le cas, le souhait du trésorier. Concernant les produits, une prévision plus importante des affiliations et des licences est à signaler.

Ce prévisionnel est donc dans la logique de la progression souhaitée par le comité directeur. Un budget plus ambitieux mais restant prudent et raisonnable.

***Le budget prévisionnel 2013/2014 est voté à l'unanimité.***



Thierry souhaite s'exprimer à titre personnel :

*« Puisque nous arrivons au terme de cette séquence financière qui pour moi met un terme définitif à mon mandat, je voulais vous remercier de votre confiance renouvelée à chaque assemblée générale.*

*Puisque j'ai commencé le chapitre des remerciements, je ne peux oublier mes collègues et amis du bureau et du comité directeur.*

*Ma reconnaissance va également au collectif de politique financière et la commission de contrôle financier pour leurs travaux. Naturellement, je salue encore une fois mon prédécesseur pour son soutien et son aide dans la comptabilité du Comité.*

*Bien sûr, je remercie aussi très chaleureusement, et plus encore, notre comptable Mylène qui a du me supporter durant ces trois saisons.*

.../...

*Elle a toujours répondu présent à mes demandes en restant toujours précise dans ces explications.*

*Je souhaite maintenant bon vent à la nouvelle équipe qui sortira des urnes tout à l'heure et plus précisément à la nouvelle personne qui me succédera à la trésorerie.*

*Je ne peux pas terminer cette intervention sans avoir une pensée très émue pour Ghislaine BOUJU, qui nous a quitté, cela fait bientôt un an et qui fut ma trésorière adjointe pendant ce mandat.*

*Elle a toujours été une amie fidèle pendant ces années passées au comité directeur, au bureau puis à la trésorerie.*



*Elle restera dans ma mémoire. Je voudrais lui dédier tout simplement cette séquence et vos applaudissements. Merci. »*

## **Rapport de la commission de contrôle financier :**

La commission de contrôle financier, composée de Nicole COLLIN, Alain FOUCHÉ et Jean GRUEZ, s'est réunie le 22/01/2014 en présence du trésorier du Comité. Il a pu, comme chaque année, disposer des documents financiers (bilan et compte de résultat au 31/8/2013, compte de résultat prévisionnel au 31/8/2014).

Son travail a porté, non pas sur l'aspect comptable qui est de la responsabilité du commissaire aux comptes, mais sur la capacité du Comité. Celle de tenir le budget prévu, vérifier l'évaluation des choix en matière de politique financière vis à vis des clubs et des commissions sportives.

.../...

## PROJETS FÉDÉRAUX

L'étude des résultats de la dernière saison sportive, en comparaison avec l'exercice précédent, n'apporte pas de grosses surprises dans la mesure où toutes les tendances observées au cours des 3 dernières saisons se sont confirmées.

Globalement, la situation du comité, reste satisfaisante avec un positif très légèrement inférieur à celui de l'exercice précédent.

La question est de savoir si la répartition des dépenses nous permettra de maintenir le développement constaté jusqu'à maintenant des effectifs du Comité de Paris.



Jean Gruez

Concernant le budget prévisionnel de l'actuelle saison, il est dans la logique des exercices précédents. La reconduction des tendances d'évolution ne présente pas de risque majeur pour les postes principaux (adhésions et produits des commissions).

La prudence sur les subventions est de mise et n'est pas contestable.



Nicole Collin

Un engagement conséquent pour la formation est proposé. Il va dans le bon sens tout comme celui pour les projets et le soutien aux commissions sportives.

Du côté des charges prévisionnelles, la forte augmentation des coûts d'installations a bien été provisionnée.

En conclusion, le Comité de Paris se porte bien et ses orientations pour la saison en cours vont dans le sens du développement et de la sécurité. Cependant il faut toujours garder à l'esprit la répartition des charges et des ressources qui caractérisent la situation du Comité.



Alain Fouché

Xavier SERRY, chargé des pratiques « enfants » au siège fédéral, expose les derniers projets concernant ce secteur d'activité avec pour thème : « **l'enfance, du Maroc ... au 19<sup>ème</sup> arrondissement.** »

« Michel m'avait dit : «T'as cinq minutes, au-delà, on ferme le son et ouvre la trappe ! ». Tension ... ?! Heureusement que l'assistance de l'assemblée générale est attentive et attentionnée. On aurait même entendu un frondeur dire discrètement : « Vas-y, prends 6 minutes ! ».

*Du coup, j'ai tout raconté. Pour le projet sport/solidarité au Maroc, j'ai dit combien la vie à deux avec un bénévole parisien (Serge Tracq, notre modèle !), loin de nos contrées, pouvait être pleine de turpitudes. Mais l'important n'est pas là. Il est de voir plus de 200 enfants et 50 adultes pratiquant des activités sportives sur une plage ou dans les écoles dans le cadre du projet de coopération internationale avec le Maroc. Voilà l'essentiel !*



Xavier Serry

Et le Comité de Paris, en s'associant au programme à partir de 2014, permet à ses bénévoles de s'investir. Les prochaines dates de ces rencontres sont prévues en mai et octobre - informations sur [www.sandsystem.com](http://www.sandsystem.com)

Pour les pratiques « enfants FSGT », j'ai dit combien la Journée Fédérale « Enfants », programmée le 8 février 2014 à Paris 19<sup>ème</sup> devait être un rendez-vous charnière. En partant des expériences de terrain (foot, judo, escalade, danse, pratiques familiales, etc.), elle permet de se projeter ... à l'horizon 2020. Les bilans et les projets sont visibles sur [www.fsgt.org](http://www.fsgt.org) à la page enfance. La place est chaude pour les clubs parisiens qui souhaiteraient s'associer à cette dynamique.

Six minutes, tout juste ... (Michel Fuchs, notre second modèle !) ravale sa salive, il n'a pas eu le temps de couper le courant ! »



## DÉBAT : « *Un club FSGT, c'est quoi ?* »

Adeline, Danielle et David présentent le débat. Il a pour but de permettre à chacun de s'exprimer à travers sa propre expérience de responsable de club et d'échanger sur ce sujet avec les autres. Au-delà de ces échanges s'est aussi de donner les moyens de mieux connaître les attentes des clubs vis-à-vis du Comité afin d'alimenter et d'orienter le travail du prochain comité directeur pour la prochaine mandature.

Pour faciliter davantage les prises de parole, plusieurs tables de 6 à 8 personnes, avec chacune un animateur et un rapporteur, sont installées dans la salle. Les différents groupes sont constitués en fonction des critères suivants : le type association ou club (multisports et unisport), une seule personne de la même association par table et la diversité des activités pratiquées.

A l'issue de cette séquence, un document sera rédigé à partir des rapports de tous les groupes et diffusé prochainement.

Les discussions s'organisent autour des diverses situations des clubs :

- Le mode de fonctionnement des instances dirigeantes ?
- Les principales difficultés rencontrées ?
- Les aides publiques ?
- Quel rôle et quel soutien peut avoir le Comité de Paris ?



## LES COMPTES-RENDUS DE CHAQUE GROUPE, PAR TABLE

**Table « Henri Ségal »** (*responsable permanent du comité de la ligue Île de France FSGT*) : La table est composée majoritairement de « grands » clubs omnisports. Leur fonctionnement est assez proche. Dans tous les cas, il est remarqué des réunions fréquentes de direction réduite (type bureau) et qui cherchent à s'élargir aux autres responsables de l'association impliqués dans l'organisation d'une section ou d'une activité - Du point de vue des ressources, les 4 clubs omnisports bénéficient d'un soutien de la ville de Paris et pour les 3 autres du CNDS - Il y a unanimité pour déplorer l'augmentation des tarifs des installations sportives sur Paris - Il est constaté un discours paradoxal de la part des dirigeants. D'un certain point de vue, ils aimeraient obtenir davantage d'aides publiques et d'un autre côté, ils s'estiment plutôt être bien lotis - Le petit club du « NAPOLI CLUB PARIGI » vit une autre réalité. Les idées de projets ne manquent pas mais les quelques dirigeants constatent des difficultés pour trouver des personnes qui s'engagent dans le fonctionnement de l'association - A la seule question pour mieux connaître les attentes des clubs vis à vis du comité, les participants n'ont pas apporté de réponse. Ils ont juste souligné la dimension humaine du comité dans sa communication et ses rapports. Ils ont formulé le vœu que cela ne change pas.



**Table « Addy Fuchs »** (*militant des premières heures du Comité et instigateur du volley*) : Des actions du comité de Paris pourraient être mises en œuvre avec par exemple l'amélioration de la communication afin de permettre aux clubs de mieux connaître l'activité du comité - De proposer aux petits clubs une aide pour la tenue de leurs comptes comme pour la mise en place des demandes de subventions. A ce propos, il est constaté que pour obtenir une aide, les petites structures doivent justifier d'une "gestion stricte" avec des bilans, des comptes de résultats souvent difficiles à réaliser - De suggérer une aide à la formation des dirigeants - D'organiser une manifestation ou autre événement pour permettre une rencontre entre les différents adhérents et, dans le même temps, donner une meilleure

.../...

lisibilité vis à vis de l'extérieur - Les particularités de la FSGT, comme l'accueil de personnes souhaitant partager ses valeurs, ne sont pas assez mis en avant (partage, participation...) - Les propositions de la FSGT sont finalement peu éloignées de celles de beaucoup de fédérations nationales en termes de compétitions en particulier. L'attention est portée sur le fait que toutes ces fédérations sont actives pour attirer de nouveaux membres et que leur communication semble bien structurée. La



Sam Altabef

notre doit être améliorée. Le Comité (comme la fédération) doit apprendre aux clubs à mettre en valeur ce qui fait notre singularité comme fédération omnisports. C'est notre force et notre meilleure arme vis à vis de ces Fédérations délégataires. Or, nous avons plus de clubs qui pratiquent une activité que de grands clubs omnisports. C'est un danger pour notre survie mais ce n'est une fatalité. Nous devons donc inciter les clubs mono activité à devenir des clubs omnisports et les aider en cela. Voilà ce que l'on peut attendre du nouveau CD.

#### **Table Jean Maurize** (ancien militant salarié, co-fondateur du Comité de Paris)

: La variété des clubs représentés à cette table permet de dégager quelques enseignements, notamment, la grande diversité des actions, des organisations, des accompagnements menée par les clubs qui mobilisent de nombreux bénévoles et qui deviennent ainsi indispensables au bon fonctionnement de l'association - Comprendre le besoin des pratiquants est un enjeu important. La convivialité est essentielle dans beaucoup de clubs. Elle valorise très souvent le mieux vivre pour les associations -

Favoriser l'implication des enfants dans les clubs est rendue difficile clubs est rendue difficile par le manque de lieux de rencontres (stades, gymnase ...) - Il est proposé de s'ouvrir davantage aux autres en coopérant à des actions humanitaires (Secours Populaire Français par exemple), en organisant des rencontres sportives ou non avec d'autres clubs (handicapés mentaux dans le cadre des pratiques partagées) et chercher à s'ouvrir à la famille - Il est souligné l'intérêt d'aider les clubs dans leur gestion concernant notamment les demandes de subventions - Le comité doit être un lieu d'échanges pour avancer ensemble. Il permet de découvrir et de partager les mêmes valeurs et ainsi favoriser le développement de toutes les initiatives.



**Table Stéphane Hessel** (Diplomate, grand résistant, militant des droits de l'Homme et auteur du livre : "Indignez-vous !") : Cette table regroupe une certaine diversité de bénévoles issue de clubs de petites ou grandes entreprises, pratiquant plusieurs activités sportives (Volley, tennis de table, tennis, foot ...) et caractérisée, pour certains, par un engagement dans le milieu social et populaire (Éducateur de rue ou bénévole à la «Péniche du Cœur»). Plusieurs problèmes liés au fonctionnement des clubs sont abordés et des souhaits sont formulés : difficulté pour mener à bien un budget pour les compétitions sachant que les subventions des entreprises sont en diminution et que l'impact sur la location des installations sportives pour l'organisation des rencontres est conséquent - Développer davantage de projets innovants en direction des jeunes en association avec le secteur JEP de la FSGT. Ce développement passe également par une recherche accrue d'encadrement (les moyens humains) comme de locaux ou/et des initiatives internationales - Avoir une réflexion pour que l'adhésion à la FSGT soit encore mieux adaptée aux personnes en situation très précaire -

Créer un réseau pour permettre l'échange pardon ou par prêt d'équipements ou de matériels sportifs, parfois stockés inutilement par les clubs - Favoriser la communication et la formation vers les "petits clubs" qui n'ont pas les moyens de les mettre en place.

**Table « Raymond Sauvé »** (Un des fondateurs de la coupe Delaune et Président d'honneur de la commission football) : Sont représentés dans ce groupe les clubs : Verticale 12, Grimpe 13, US Gazelec, ESCXI, AS Muséum et l'AS Barracuda, soit un panachage entre des clubs omnisports ou mono activité d'une part et des clubs locaux ou d'entreprise d'autre part - Dans l'ensemble, les structures associatives traditionnelles fonctionnent bien avec des organisations en sections et des responsabilités précises au sein de l'association (particulièrement les clubs d'escalade) - Les budgets sont divers, soutenus par des subventions de la Ville de Paris ou du CNDS, voire de sponsors - L'échange franc et amical autour de la table fait apparaître des difficultés communes : le vieillissement des bénévoles, le renouvellement des cadres, le problème pour obtenir des installations hors escalade

.../...

un lien très ténu (voire nul) avec les bénévoles du comité et les demandes - Des originalités sont signalées comme le fait d'aller grimper chez les autres favorise une connaissance plus importante entre clubs - Il est noté que l'activité du babygrimpe pour les clubs d'escalade commence à bien fonctionner - On peut conclure en affirmant que les associations ont une forte vie associative - Que l'absence de lien induit une méconnaissance du comité comme centre de ressources tant au niveau de la formation que dans le croisement des expériences.



Serge Tracq

**Table « Ghislaine Bouju »** (membre du comité directeur et militante active du football FSGT) : Cette table se caractérise par le fait que seuls les clubs de foot à 7 et à 11 sont représentés - Sous forme de constat, il est souligné la diversité de fonctionnement des clubs avec toutefois une majorité de clubs, à faible effectif, qui ne possèdent pas les structures associatives habituelles (comité directeur ou bureau) et n'organisent peu ou pas d'assemblée générale chaque année. Seuls, quelques volontaires gèrent le quotidien des clubs - Les demandes de subventions restent un problème récurrent et la complexité des demandes varie en fonction du service (Ville de Paris ou CNDS). Il n'est donc pas facile de s'y retrouver dans cet imbroglio sans l'aide de spécialistes - Il est également évoqué les difficultés pour l'obtention d'équipements sportifs. Une telle situation est un frein au développement des activités - Globalement, il ressort des discussions, la nécessité d'améliorer la gestion des licences (qui est trop "permissive" et laisse trop de places à la "triche") - Afin d'aider certaines équipes à poursuivre leurs pratiques, il est proposé de mettre en place un système de recrutement de joueurs rendus libres suite à un arrêt intempestif de l'activité de leur club. La proposition d'utiliser le site Internet pour des bourses à idées entre les clubs du comité de Paris et le souhait de pouvoir incorporer des féminines dans les équipes de football.



Lucas Picardi



Pierre Tegelbeckers

**Table « Albert Jacquard »** (Grand humaniste et Président d'un club FSGT) : Cette table témoigne d'une diversité de clubs : un club centenaire, un club de 450 à 500 adhérents et deux « petits » clubs d'une cinquantaine d'adhérents, l'un de création récente (environ 5 ans) et l'autre ayant 35 années d'existence dont certains membres sont engagés au niveau départemental et fédéral. Une diversité des activités sportives avec 17 sections pour le grand club omnisports dont le foot à 7, à 11, l'escalade et le tennis. Enfin, une diversité des publics adhérents, de la petite enfance aux adultes et famille d'où une très grande hétérogénéité à propos de l'organisation allant du très hiérarchisée au plus « conviviale », mais avec toujours un fonctionnement démocratique - La question des financements a été peu abordée mais chaque club reste à l'équilibre, avec ou sans subvention de fonctionnement. A ce propos des échanges ont eu lieu entre deux participants (dont les clubs ont leur siège social dans le XV<sup>ème</sup>) sur les aides possibles auprès du service des sports de l'arrondissement. En effet, la location de terrains extra muros pour la pratique du club peut grever leurs budgets - La mise en place des activités est évidemment liée aux créneaux possibles. Par exemple : l'entraînement et la compétition en natation (ESC XV) retrouvent un certain dynamisme grâce à l'obtention de couloirs de piscine, mais ce développement serait encore plus important s'il y avait des possibilités d'extension - L'escalade (Grimpe 13) fait le plein et refuse des adhérents, le club utilisant le principe du turnover par tirage au sort pour leur pratique. Le renouvellement est d'un tiers d'adhérents environ chaque année - Le tennis, avec l'obtention d'un terrain semi couvert dans le XX<sup>ème</sup> donne la possibilité de pratiquer sur toute l'année et de maintenir un championnat départemental sans le souci lié aux intempéries. Chacun des clubs tente de trouver les meilleures solutions concernant les compétitions et pratiques nouvelles de leurs adhérents (zumba, aikido...). Les clubs attendent du comité : les plus éloignés des instances départementales méconnaissent les possibilités offertes pour accompagner financièrement les projets. Il est nécessaire de les informer de ces possibilités (ce qui a été commencé sur place !) - L'implication des parents est parfois difficile au judo par exemple - Une aide à ce sujet serait peut être précieuse, mais est-ce possible ? - Le groupe souhaite que ce style d'échanges et de rencontres entre clubs soit renouvelé autant que faire se peut, afin de mieux faire connaissance entre nous - Il est rappelé que la participation à la journée annuelle de travail, intitulée désormais « Ghislaine Bouju », et mise en place par le comité, doit jouer un rôle dans ce sens.



**Table « Auguste Delaune »** (grand résistant, premier secrétaire général de la FSGT) : Il est constaté que le fonctionnement des instances dirigeantes repose principalement sur le président, voire sur une équipe restreinte, qui assume seul l'organisation des activités dans la limite du temps disponible - La convivialité est l'élément central de la vie associative en dehors de la pratique en elle-même. Les temps festifs après l'activité sont également des temps de définition du projet associatif. L'organisation d'un événement sportif permet à chacun de trouver sa place au sein de l'association et fabrique du bonheur - Les difficultés rencontrées par les clubs sont, essentiellement, dues à l'accès restreint aux installations sportives qui contraint le développement de la pratique ce qui va de pair avec le manque de reconnaissance des associations au niveau local malgré ce qu'elles apportent à la collectivité - Faire une demande d'aides publiques demande beaucoup d'énergie pour un retour pas si probant et qui suppose de se projeter dans l'avenir, ce qui ne va pas forcément de soi. Par ailleurs, la plupart des aides se font sous forme de projets et ont majoritairement des critères axés sur le rôle social des activités proposées notamment au niveau des publics, ce qui galvaude la notion d'aide - Certaines pratiques sportives sont dynamiques alors que d'autres se trouvent isolées et peinent à se développer. Le soutien du comité est sollicité et une visibilité sur les moyens d'y recourir est demandée - Le soutien du comité vis à vis des clubs passe par la place de tête de réseaux qu'il se doit d'occuper et d'une communication par le biais des activités auprès des clubs - Il est proposé à travers le site Internet du comité une boîte à outil plus fournie valorisant le rôle « ressource » du comité. Une refonte de l'annuaire dont le contenu pourrait être alimenté directement par les clubs et une interface de gestion des compétitions par activité - A propos de « *Tu veux savoir ?* » l'édition uniquement numérique ne le rend pas lisible, le format papier est plébiscité. Une approche thématique serait un plus avec une valorisation des initiatives des clubs - Les participants invitent le comité de Paris et sa nouvelle direction à réinvestir la relation aux clubs autour de la valorisation des projets mis en place à tous les niveaux de la FSGT - Le défi doit être celui du maintien et de l'épanouissement d'une cohésion autour du sport pour tous.



Amélie Faure et Benoît César

**La table « Lucien Jourdain »** (ancien permanent du comité de Paris) : De manière générale, il est noté que beaucoup de licenciés viennent « consommer du sport » sans s'engager dans le fonctionnement du club comme de l'activité - Il paraît pourtant souhaitable, quand un adhérent arrive dans une structure, qu'il pratique d'abord et qu'ensuite il puisse s'investir davantage - Il est

difficile de trouver des remplaçants plus jeunes. Si, pour certains, ils en ont les capacités, ils n'en ont pas toujours l'envie. Il est donc difficile de leur faire admettre que l'on ne peut obtenir de bonnes prestations pour un club sans les bénévoles - On aurait pu penser que la baisse du temps de travail par semaine allait entraîner une augmentation de l'engagement associatif mais ce n'est pas forcément le cas - Il y a un certain nombre de dirigeants qui s'impliquent dans la pratique sportive pour transmettre leur connaissance mais pas forcément dans la gestion administrative du club - Pour réussir une transmission de compétences, il faut favoriser le renouvellement de bénévoles, améliorer les moments conviviaux pour donner l'envie de s'engager, tout en sachant que le plus souvent la formation se fait sur le tas !

- La double affiliation peut avoir des effets pervers car elle entraîne une attitude de consommation et non d'investissement. Elle peut aussi limiter la pratique avec comme seul objectif la compétition - Le Comité de Paris peut aider les clubs en leur apportant un soutien ponctuel comme constituer certains dossiers spécifiques, former des encadrants, mettre en place des têtes de réseaux (aider les clubs à se regrouper pour obtenir des subvention plus importantes) et aider à la mise en relation des clubs.



Jude Eson

## ÉLECTIONS DU COMITÉ DIRECTEUR

Elles ont lieu tous les 3 ans (article 17 de nos statuts). Cette année, 25 postes sont à pourvoir pour 24 candidats. Le nombre total de voix était de 117 - Le nombre d'abstentions de 4 voix (1 club).  
Sont déclarés élu(e)s .... / ...

# RÉSULTATS DES ÉLECTIONS

## Membres du COMITÉ DIRECTEUR et du BUREAU :



**PENCREACH Jean-Yves (112)**  
Secrétaire général adjoint



**CHERROUF Rhéda (112)**  
Président



**ESON Cécile (112)**  
Trésorière générale



**CHEVAUX David (112)**  
Membre du bureau



**FUCHS Michel (113 voix)**  
Secrétaire général



**BOUZID Lynda (112)**



**CHAZAL Dominique (112)**  
Trésorier général adjoint



**MAZOUZI Mourad (112)**  
Membre du bureau



**MEDLJDOUB Abdenor (110)**  
Membre du bureau



**CORREIA DA COSTA Fabien (110)**  
Membre du bureau



**LAMY Denis (112)**



**PAGES Benjamin (111)**



**BOUDELIA Mohamed (111 voix)**



**PINTADO Fernando (111)**



**CHAMPION Hubert (110)**



**DUCLOS Éric (107)**



**ROLLIN Maël (109)**



**RIX Adeline (109)**



**TRACQ Serge (110)**



**OUALLA Abderrazak (110)**



**VASSEUR Pascal (107)**



**GOZIN Danielle (104)**



**TEGELBECKERS Pierre (102)**



**DIBAO MANGA Yannick (98)**

## Membres de la COMMISSION DE CONTRÔLE FINANCIER



**CHIPAN Georges Raymond (112)**



**COLLIN Nicole (112)**



**GRUEZ Jean (111)**

## INTERVENTION FÉDÉRALE

Roger ARZUR et Jean-Pierre VOLTZENLOGEL, tous deux membres de la Direction Nationale Collégiale de la FSGT, s'expriment sur cette assemblée :

« La DNC rencontre régulièrement les comités régionaux et départementaux qui développent les activités sportives de la fédération. C'est une démarche volontaire et enrichissante qui nourrit nos axes de travail et de fonctionnement.



Jean-Pierre Voltzenlogel

C'est donc dans cet état d'esprit que nous avons participé à l'assemblée générale du Comité de Paris. Une assemblée de haute tenue qui mérite des félicitations : originale par son déroulement, bien documentée avec un dossier d'AG simple et accessible à tous, constructive par ses débats et prises de parole, vivante avec une façon très originale de présenter les activités sous forme de quiz. Le

diaporama final avec ses "bulles-commentaires" fut excellent d'autant que les "acteurs" ont été forcément très réactifs. Cela démontre la valeur et la richesse de votre vie associative et c'est bien sûr le plus important. Une assemblée également élective, forte en émotion avec la séquence du "départ" du comité directeur du trésorier, Thierry UHRES et la "passation" de fonction de Président entre Rhéda CHERROUF et Denis LAMY... et nul doute que ce dernier saura soutenir son successeur puisqu'il reste élu au nouveau comité.

Nous avons noté aussi dans les prises de parole le constat d'un membre du bureau : "J'ai trouvé chez les autres quelque chose que je cherchais".

.../...

*C'est important de le penser mais évidemment mieux de le dire.*

*Pour Paris, demain (en avril prochain) se sera l'organisation de l'assemblée générale nationale de la FSGT, un enjeu politique important. Cette organisation est lancée. Il existe déjà une réelle coopération entre le Comité et la fédération dans la construction de ce grand rassemblement des forces vives de la FSGT.*



Roger Arzur

*Merci de nous avoir accueilli et encore bravo à tous. »*

## PUISQU'IL FAUT CONCLURE ...

Denis LAMY et Michel FUCHS font à deux voix et par un libre échange, un rapide et sincère bilan de ces dernières saisons, où l'un était Président et l'autre secrétaire général :



Michel Fuchs et Denis Lamy

----- Je remercie Michel, avec qui j'ai eu un très grand plaisir à travailler.

----- Ce fut pour moi un autre plaisir partagé.

----- La coopération entre salarié et bénévole est devenue une fusion. Il est très confortable pour le bénévole que je suis de pouvoir m'appuyer sur quelqu'un d'aussi compétent.

----- Je vais rougir ... et sans faire de politique !

.../...



---- Il s'est installé une très grande confiance entre nous deux et une amitié sincère qui a permis de toujours trouver les bonnes solutions.

---- *En es-tu sur ? Tu sais très bien qu'il est plus facile de répondre à une question par une question. Alors ?*

---- Cesses donc de jouer !

---- *Ok Président, mais puis-je encore t'appeler Président ?*

---- On est président ... à vie.

---- *Nous avons depuis plus de 10 ans redressé la barre. Le Comité s'est développé mais il reste encore du boulot à entreprendre.*

---- Nous avons pris les bonnes décisions, qui, j'ose le croire, ont toujours profité au Comité.

---- *Pour conclure, en ce qui me concerne, j'aimerais te dire qu'en tant qu'homme, je t'ai apprécié et en tant que Président je n'ai jamais été déçu.*

---- C'est à moi de rougir maintenant !

--- *C'est à toi de conclure ?*

---- Tout simplement, cher(e)s ami(e)s, merci je suis un Président heureux.



L'assemblée générale 2014 prend fin et se conclut, comme les années précédentes, par un diaporama-photos, réalisé par Thomas TREUILLET et Jean-Yves PENCREACH, illustrant de façon humoristique certaines interventions ou situations constatées au cours de la soirée.



Comme il se doit, tout se finit par un banquet (!) Ce soir là un agréable et copieux buffet dînatoire, concocté par Jude ESON, achevait cette réunion annuelle.

## SÉQUENCE « NOSTALGIE »

Deux militants de longue date du Comité ont fait le choix de ne pas se représenter à l'élection du comité directeur pour des raisons professionnelles pour l'un et familiale pour l'autre. Un grand salut et un grand merci à



Thierry UHRÉS

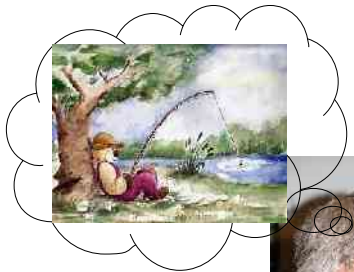


Yves JACQUIN

---000---

Les trois derniers Présidents du Comité de Paris se sont retrouvés à cette assemblée (*de gauche à droite*) : Alain FOUCHÉ (1998 à 2007) - Rhéda CHERROUF (2014 à ?) et Denis LAMY (2008 à 2013).





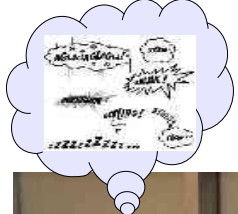
Moi ! à la retraite, je vais être débordé !!!



Avec le coût des installations sportives à Paris, parlons plus de mode de ponctionnement que de fonctionnement !



Avant Après  
Mon adhésion à la FSGT



Tiens, c'est toi ! Je ne t'avais pas reconnu tout habillé !

Je vous le dis tout net, il y a des actions pires que ça qui ne sont jamais arrivées !



Nous, au Muséum : les garçons naissent dans les choux, et les filles on les envoie sur les roses... si ce n'est pas de l'utopie !!!!



S'iou plait, pour mon club, à vot' bon cœur m'sieurs-dames ... !



Vous faites quelle activité ?



On n'a pas de cartes de fidélité, mais les gens s'attachent.

